

Учебно-тематический план повышения квалификации

Управление инвестиционными проектами на основе ЕРС-контрактов

Цель обучения:	приобретение теоретических знаний о фундаментальных основах и лучших практиках управления инвестиционными проектами, а также практических навыков применения программного обеспечения (ПО) «Oracle Primavera» при реализации задач управления инвестиционными проектами строительства на основе ЕРС контрактов
Развиваемые корпоративные компетенции:	- управление проектами; - использование информационных систем и приложений
Категория слушателей:	руководители и специалисты
Срок обучения:	40 часов
Режим занятий:	8 часов в день
Форма обучения:	с отрывом от работы

№	Наименование разделов и тем	Всего, часов	В том числе		Форма контроля
			лекции	практические занятия	
1.	Входной контроль знаний слушателей. Выявление актуальных производственных вопросов, связанных с тематикой обучения	1		1	Тестирование
2.	ЕРС-контракты	16	10	6	
2.1.	Этапы реализации инвестиционного проекта (I-F-BP-PM-E-P-C-O)	2	1	1	
2.2.	Две стадии реализации крупных инвестиционных проектов	2	1	1	
2.3.	Основные виды договоров, используемых в строительной практике и охватывающих все стадии строительного процесса (ЕРС; ЕРСМ; ЕРС; РСМ)	2	2		Контрольные задания
2.4.	Набор типовых форм различных строительных договоров для крупных строительных проектов, разработанный Международной Федерацией Инженеров-Консультантов (ФИДИК)	2	1	1	Контрольные задания

№	Наименование разделов и тем	Всего, часов	В том числе		Форма контроля
			лекции	практические занятия	
2.5	Характеристики договора ЕРС	2	1	1	Контрольные задания
2.6	Виды договора ЕРСМ	2	1	1	Контрольные задания
2.7.	Другие альтернативные типы контрактов, являющиеся, как правило, производными от двух основных типов (PMS EPCC EPC+OM)	1	1		Контрольные задания
2.8.	Особенности так называемых «усеченных» договорных типов (EC; EP; EPCS)	2	1	1	Контрольные задания
2.9.	Имплементация моделей договоров ЕРС и ЕРСМ в российское законодательство	1	1		Контрольные задания
3.	Концепция управления реализацией инвестиционных проектов	6	6		
3.1.	Введение в управление проектами	1	1		Контрольные вопросы
3.2.	Планирование, управление временем, документацией, задачами, изменениями, закрытие проекта. Обеспечение контроля качества	1	1		Контрольные вопросы
3.3.	Управление финансами и экономика проекта	1	1		Контрольные вопросы
3.4.	Управление рисками	1	1		Контрольные вопросы
3.5.	Информационная система управления проектами (ИСУП)	1	1		Контрольные вопросы
3.6.	Управление временем	1	1		Контрольные вопросы
4.	Практическая реализация задач управления инвестиционными проектами строительства с использованием ПО «Oracle Primavera»	11		11	
4.1.	Комплексная модель календарно-сетевых графиков строительства	1		1	Контрольные задания
4.2.	Порядок взаимодействия при реализации процедур, формат проведения совещаний	1		1	Контрольные задания
4.3.	Циклы управления проектом (на примере инвестиционного	1		1	Контрольные задания

№	Наименование разделов и тем	Всего, часов	В том числе		Форма контроля
			лекции	практические занятия	
	проекта строительства)				
4.4.	Сбор фактических данных, анализ проектно-сметной документации (ПСД), плана производства работ (ППР), предварительного графика выполнения работ	1		1	Контрольные задания
4.5.	Создание структуры WBS, формирование графика, назначение ресурсов, стоимостей в соответствии с ПСД и ППР	3		3	Контрольные задания
4.6.	Расчет расписания, изменение длительности работ за счет корректировки нормо-часа и нормо-выработки	2		2	Контрольные задания
4.7.	Формирование тематических планов и отчетов	2		2	Контрольные задания
5.	Круглый стол: «Разбор актуальных производственных вопросов, связанных с тематикой обучения»	2		2	
	Всего:	36	16	20	
	Итоговый контроль знаний	4			Выпускная работа
	Итого:	40			